



Samodzielny Publiczny Szpital Wojewódzki
im. Papieża Jana Pawła II w Zamościu

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej



ZAMOŚĆ, MAJ 2025

Spis treści

Wstęp	4
Część I. Opis podmiotu leczniczego	5
1. Ogólna charakterystyka	5
1.1. Informacje podstawowe	5
1.2. Status prawny (podstawa prawna działania)	5
1.3. Cel działania	5
1.4. Obszar działania	5
1.5. Rodzaj działalności leczniczej i zakres udzielanych świadczeń	6
2. Wewnętrzne warunki działania	6
2.1. Zarządzanie przez jakość	6
2.2. Stan zatrudnienia, struktura zatrudnienia i wynagrodzeń	6
2.3. Działalność medyczna	8
Część II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok.	9
3. Rachunek zysków i strat	9
3.1. Przychody z działalności Szpitala w 2024 r.	9
3.2. Koszty działalności Szpitala w 2024 r.	11
4. Bilans	12
4.1. Aktywa trwałe i obrotowe	12
4.1.1. Aktywa trwałe	12
4.1.2. Aktywa obrotowe	13
4.2. Fundusz własny, zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	14
4.2.1. Fundusz własny	14
4.2.2. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	15
Część III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2025 – 2027) wraz z opisem założeń.	16
5. Zasady przyjęte do opracowania prognozy	16
5.1. Zastosowane metody prognozy	17
6. Prognoza bilansu oraz rachunku zysków i strat	17
6.1. Prognoza rachunku zysków i strat	17
6.2. Prognoza bilansu	20
7. Analiza wskaźnikowa	25
7.1. Prognozowane wartości wskaźników ekonomicznych	25
7.2. Podsumowanie analizy wskaźnikowej	26
7.2.1. Wskaźniki zyskowności	26
7.2.2. Wskaźniki płynności	26

7.2.3. Wskaźniki efektywności	27
7.2.4. Wskaźniki zadłużenia	27
Część IV. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala.	27
8. Zdarzenia, które mogą wpłynąć na stan finansowy jednostki	27

Wstęp

Działając zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. (tekst jednolity Dz.U. z 2024 r. poz. 799) oraz mając na uwadze oczekiwania pacjentów i sytuację epidemiologiczną południowo-wschodniej części województwa lubelskiego, a także uwarunkowania ekonomiczno-prawne, Dyrektor Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im. Papieża Jana Pawła II w Zamościu sporządza ***Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im. Papieża Jana Pawła II w Zamościu.***

Raport sporządzony został na podstawie sprawozdania finansowego i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala za rok 2024, prognozę sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2025-2027 oraz informację o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala.

Część I. Opis podmiotu leczniczego

1. Ogólna charakterystyka

1.1. Informacje podstawowe

Nazwa Szpitala	Samodzielny Publiczny Szpital Wojewódzki im. Papieża Jana Pawła II w Zamościu
Adres Szpitala	ul. Aleje Jana Pawła II 10, 22-400 Zamość
Numer telefonu	Centrala 84 677 33 33, Sekretariat 84 677 33 00
Adres e-mail	szpital@szpital.zam.pl
Strona www	https://szpitaljp2.zam.pl
Nazwa podmiotu tworzącego	Samorząd Województwa Lubelskiego
Rodzaj Szpitala	Szpital wielospecjalistyczny
NIP	922-22-92-491
REGON	006050134
KRS	0000021024

1.2. Status prawny (podstawa prawna działania)

Szpital Wojewódzki jest samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej zarejestrowanym w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą prowadzonym przez Wojewodę Lubelskiego pod numerem 000000002991 oraz w Krajowym Rejestrze Sądowym, rejestrze stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod nr 0000021024.

1.3. Cel działania

Celem Szpitala są działania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych, regulujących zasady ich wykonywania.

1.4. Obszar działania

Większość pacjentów Szpitala stanowią mieszkańcy powiatu i miasta Zamość oraz powiatów tomaszowskiego, hrubieszowskiego i biłgorajskiego (obszar byłego województwa zamojskiego). Szpital przyjmuje również pacjentów z okolicznych województw, a także całego kraju oraz pacjentów zza granicy.

1.5. Rodzaj działalności leczniczej i zakres udzielanych świadczeń

Szpital prowadzi działalność leczniczą w ramach stacjonarnych i całodobowych szpitalnych świadczeń zdrowotnych oraz świadczeń ambulatoryjnych.

Szpital udziela świadczeń zdrowotnych w zakresie: ratownictwa medycznego, kardiologii, nadciśnienia tętniczego, kardiologii interwencyjnej, kardiochirurgii, onkologii, urologii, ginekologii i położnictwa, neonatologii, laryngologii, chorób wewnętrznych, audiologii, foniatrii, rehabilitacji, chirurgii ogólnej i onkologicznej, chirurgii naczyniowej, neurochirurgii, gastroenterologii, endokrynologii, diabetologii, hematologii, hepatologii, nefrologii, dializoterapii, reumatologii, okulistyki, neurologii, psychologii, geriatry, anestezjologii i intensywnej terapii, diagnostyki, endoskopii diagnostycznej i zabiegowej, medycyny pracy, chirurgii twarzowo-szczękowej, proktologii, podstawowej opieki zdrowotnej, kardiologii dziecięcej, genetyki, pediatrii, dietetyki.

2. Wewnętrzne warunki działania

2.1. Zarządzanie przez jakość

Szpital dąży do doskonalenia efektywności i elastyczności działania w celu spełnienia wymagań, potrzeb i oczekiwań pacjentów, ich rodzin / opiekunów nie wyłączając innych klientów zewnętrznych, pamiętając także o pracownikach.

Polityka Jakości Szpitala jest zobowiązaniem pracowników do ciągłego poszerzania zakresu i doskonalenia poziomu świadczonych usług medycznych, niemedycznych oraz dydaktycznych, na podstawie zbadanych potrzeb i oczekiwań pacjentów oraz innych współpracujących i zainteresowanych stron.

Odpowiednio wdrożona i dopasowana do profilu Szpitala jakość obsługi pacjentów jest w stanie w znaczący sposób wpłynąć na efekty procesu diagnostyczno-leczniczo-pielęgnacyjnego oraz poprawę kontaktów ze wszystkimi zainteresowanymi współpracą ze Szpitalem stronami, a ostatecznie wzrost przychodów i zysków Szpitala.

Utrzymywanie i doskonalenie zintegrowanych, zewnętrznych systemów oceny jakości funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im. Papieża Jana Pawła II w Zamościu wpływa na poziom jakości udzielanych świadczeń medycznych i niemedycznych, bezpieczny pobyt pacjentów, innych klientów zewnętrznych oraz warunków pracy osób zatrudnionych w Szpitalu.

2.2. Stan zatrudnienia, struktura zatrudnienia i wynagrodzeń

Zatrudnienie w ramach umowy o pracę na dzień 31.12.2024 r. wyniosło 1581 osób tj. 1.557,64 etatów. Liczba zatrudnionych w latach 2023 – 2024 utrzymuje się na podobnym poziomie. Zauważalne są niewielkie wahania w stanie zatrudnienia na poziomie ok. 1,28 %.

Dalsza realizacja planów rozwojowych na najbliższe lata wymusi zatrudnienie w niektórych grupach zawodowych, a mianowicie:

- trudna sytuacja kadrowa w grupie zawodowej lekarzy specjalistów powoduje konieczność pozyskania dla Szpitala lekarzy specjalistów,
- uzyskiwanie przez coraz liczniejszych pracowników wieku emerytalnego wymusza zatrudnienie w różnych grupach zawodowych w celu przygotowania kadry zastępującej pracowników przechodzących na emeryturę,
- dalsza realizacja planów rozwojowych oraz rozszerzenie zakresu usług na najbliższe lata wymusi również zatrudnienie w niektórych grupach zawodowych m.in. planowane zagospodarowanie II piętra NU-MED na potrzeby Oddziału Onkologii Klinicznej oraz zwiększenie liczby łóżek spowoduje konieczność uzupełnienia zarówno kadry lekarskiej jak i pielęgniarskiej. Zwiększenie obszaru działalności Szpitala wiązać się będzie również z koniecznością zatrudnienia personelu pomocniczego m.in. salowych czy sanitariuszy.
- konieczność zastępstwa za pracowników w czasie ich usprawiedliwionej absencji w pracy spowodowanej chorobą lub urlopów związanych z rodzicielstwem, co wpływa na wzrost ogólnej liczby osób zatrudnionych w Szpitalu.

Szpital zachowa, w miarę możliwości, obecny stan zatrudnienia dopuszczając niewielki wzrost wymuszony zwiększającym się obciążeniem personelu oraz wzrastającą średnią wieku pracowników. W każdej komórce organizacyjnej indywidualnie poddaje się analizie strukturę zatrudnienia adekwatnie do rzeczywistych potrzeb wynikających z realizacji bieżących zadań. Organizację pracy w poszczególnych komórkach organizacyjnych należy dostosować do natężenia pracy.

Wyszczególnienie	Rok 2023	Rok 2024	% wzrost zatrudnienia
Liczba zatrudnionych	1561	1581	1,28%
Ilość etatów	1537,87	1557,64	1,28%

Szpital realizuje politykę stałego podnoszenia kwalifikacji wszystkich pracowników. Polityka kadrowa Szpitala ukierunkowana jest na pozyskiwanie kadry o wysokim poziomie kwalifikacji zawodowych. Większość kadry medycznej posiada specjalizacje bądź jest w trakcie jej realizacji, w poszczególnych dziedzinach medycyny, zgodnie z profilem działania Szpitala.

Zgodnie z polityką kadrową Szpitala na dalsze lata działania zakłada się stałe szkolenie pracowników (specjalizacje, kursy, podnoszenie kwalifikacji w formach szkolnych), według planów szkoleń wewnętrznych i zewnętrznych.

Aktualna sytuacja kadrowa personelu medycznego, a przede wszystkim kadry lekarskiej jest kluczowym wyzwaniem dla Szpitala. Na bieżąco analizowane są potrzeby kadrowe w grupie zawodowej lekarzy specjalistów. Na chwilę obecną zachodzi konieczność pozyskania dla Szpitala lekarzy specjalistów, w szczególności

następujących specjalizacji: alergologia, audiologia i foniatria, chirurgia naczyniowa, neurochirurgia, gastroenterologia, geriatryka, nefrologia, anestezjologia, kardiochirurgia, kardiologia dziecięca, medycyna ratunkowa, medycyna rodzinna, medycyna pracy, onkologia kliniczna, pediatria, otolaryngologia dziecięca, otolaryngologia, położnictwo i ginekologia.

Ponadto, zgodnie z wprowadzeniem przez Centrum Medyczne Kształcenia Podyplomowego w Warszawie nowych programów specjalizacji Szpital, aby mógł dalej kontynuować specjalizację dla kadry lekarskiej zobowiązany został do złożenia nowych wniosków o reakredytację na okres 5 lat. Ogólnie Szpital wnioskował o zwiększenie miejsc szkoleniowych z następujących specjalizacji tj.:

- anestezjologia i intensywna terapia,
- geriatryka,
- endokrynologia,
- diabetologia,
- medycyna ratunkowa,
- otorynolaryngologia,
- położnictwo i ginekologia,
- urologia,
- chirurgia naczyniowa,
- neurochirurgia,
- chirurgia ogólna,
- choroby wewnętrzne,
- gastroenterologia.

Zwiększenie miejsc specjalizacyjnych z poszczególnych dziedzin medycyny przyczyniło się do pozyskania większej liczby lekarzy, którzy rozpoczęli i będą rozpoczynali specjalizacje w poszczególnych komórkach organizacyjnych.

2.3. Działalność medyczna

W poniższej tabeli przedstawiono główne wskaźniki charakteryzujące działalność medyczną Szpitala.

Wyszczególnienie	2023 rok	2024 rok	Dynamika % 2024/2023
Przyjęcia	32 145	48 859	151,99
Liczba osobodni	151 065	170 805	113,06
Średni czas hospitalizacji	4,95	5,0	101,01
Średnie obłożenie łóżek	77,25	84,7	112,55
Liczba łóżek ze stanowiskami dializacyjnymi	564	576	102,12
Liczba porad	210 864	229 901	109,02

Liczba operacji	9 758	10 100	103,50
Liczba badań radiologicznych	54 735	55 836	102,01
Liczba badań endoskopowych	7 515	7 538	100,30
Liczba badań laboratoryjnych	887 781	1 005 171	113,22

Wszystkie główne wskaźniki statystyczne w roku 2024 wykazują wartości wyższe w porównaniu do roku ubiegłego.

W 2024 roku hospitalizowano 48 859 pacjentów łącznie z pacjentami hospitalizowanymi w SOR. Łączna liczba osobodni w roku 2024 wyniosła 170 805, natomiast średni czas hospitalizacji w roku 2024 utrzymuje się na podobnym poziomie jak w roku 2023.

W skali całego szpitala wykorzystanie łóżek w 2024 r. jest wyższe o 12,55% od roku poprzedniego, jednocześnie w dalszym ciągu obserwujemy spadek obłożenia łóżek w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym. W pozostałych oddziałach w roku 2024 obłożenie łóżek utrzymuje się na podobnym poziomie jak w roku poprzednim. W 2024 roku w następstwie przeprowadzonych inwestycji w Szpitalu o 7 wzrosła liczba stanowisk dializacyjnych w Stacji Dializ i o 5 sztuk zwiększyła się ilość łóżek w oddziale pediatrycznym.

W roku 2024 widoczne jest zwiększenie liczby udzielanych porad o 9,02% w porównaniu do roku 2023. Powyższy wzrost wynika z funkcjonującej od kwietnia 2024r poradni anestezyjologicznej, która wykonała 3 164 porad, jednocześnie większą ilość porad wykonano w poradni neurologicznej i endokrynologicznej.

W roku 2024 liczba wykonanych zabiegów operacyjnych wzrosła o 3,5%, ilość badań radiologicznych wzrosła o 2,01%, natomiast ilość wykonywanych badań endoskopowych utrzymuje się na podobnym poziomie jak w roku poprzednim. Ilość badań laboratoryjnych wzrosła o 13,22% i wynika głównie z większej ilości wykonanych porad w poradni endokrynologicznej, reumatologicznej i neurologicznej.

W ostatnim roku rozszerzyliśmy działalność Szpitala o poradnię chirurgii onkologicznej, poradnię okulistyki dziecięcej, 9 programów lekowych i program badań prenatalnych. Pozyskaliśmy umowę na zaopatrzenie w zakresie protetyki słuchu, umowę na nadzór telemetryczny nad pacjentami z implantowanymi urządzeniami wszczepialnymi oraz program pilotażowy w zakresie CER (centralna e-rejestracja).

Część II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok.

3. Rachunek zysków i strat

3.1. Przychody z działalności Szpitala w 2024 r.

Struktura przychodów w układzie rachunku zysków i strat w 2024 r. kształtowała się w sposób przedstawiony w poniższej tabeli:

Pozycja rachunku	Wyszczególnienie	Kwota za rok		Udział %	Dynamika %
		2023	2024		
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	429 564 943,04	508 496 111,41	97,95%	118,37%
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	427 789 445,66	511 589 462,09	98,54%	119,59%
II.	Zmiana stanu produktów	561 796,74	-4 435 428,30	-0,85%	-789,51%
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	1 213 700,64	1 342 077,62	0,26%	110,58%
D.	Pozostałe przychody operacyjne	7 787 503,07	9 176 904,97	1,77%	117,84%
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	11 488,08	0,00%	
II.	Dotacje	6 537 467,17	7 352 424,38	1,42%	112,47%
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		678 043,12		
IV.	Inne przychody operacyjne	1 250 035,90	1 134 949,39	0,22%	90,79%
G.	Przychody finansowe	884 179,50	1 489 309,54	0,29%	168,44%
II.	Odsetki	884 179,50	1 489 309,54	0,29%	168,44%
	RAZEM PRZYCHODY	438 236 625,61	519 162 325,92	100,00%	118,47%

Struktura przychodów z działalności podstawowej według rodzajów działalności jest następująca:

Przychody netto ze sprzedaży	Wysokość za 2023 rok	Wysokość za 2024 rok	Udział %	Dynamika
Przychody ze sprzedaży produktów	427 789 445,66	511 589 462,09	100,61%	119,59
Usługi medyczne	411 832 628,47	493 793 085,73	97,11%	119,90
Usługi niemedyczne	9 163 482,48	8 885 418,74	1,75%	96,97
Usługi spalania odpadów	409 075,02	1 243 876,08	0,24%	304,07
Dotacje na rezydentury, staże, szkolenia	6 384 259,69	7 667 081,54	1,51%	120,09
Zmiana stanu produktów	561 796,74	-4 435 428,30	-0,87%	-789,51
Przychody ze sprzedaży towarów	1 213 700,64	1 342 077,62	0,26%	110,58
Sprzedaż towarów	1 191 049,25	1 342 077,62	0,26%	112,68
Sprzedaż materiałów	22 651,39	0,00	0,00%	0,00
Razem przychody netto ze sprzedaży	429 564 943,04	508 496 111,41	100,00%	118,37

Przychody uzyskane w roku 2024 wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 18,47 %, co odpowiada kwocie 80.925.700,31 zł. Największy udział w wartości przychodów mają usługi wykonywane w ramach działalności operacyjnej, których wskaźnik udziału stanowi 97,95% przychodów.

Przychody z tytułu wykonywania świadczeń opieki zdrowotnej wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 19,90% i stanowiły 97,11% przychodów netto ze sprzedaży.

Głównym odbiorcą usług wykonywanych przez Szpital jest Narodowy Fundusz Zdrowia i poziom finansowania przez NFZ świadczeń zdrowotnych wykonywanych przez Szpital kształtuje wielkość przychodów w okresie sprawozdawczym. Stanowią one 94,26% przychodów netto ze sprzedaży. Wpływ na ten wskaźnik w roku 2024 miał przede wszystkim wzrost ilości wykonywanych świadczeń zdrowotnych opisany w punkcie 2.3. oraz wzrost wyceny punktowej zakontraktowanych świadczeń.

Inne przychody niemedyczne jakie uzyskuje Szpital na podstawie zawartych umów z kontrahentami zewnętrznymi stanowią niewielki udział w uzyskiwanych przychodach z działalności statutowej. Ich wskaźnik udziału w przychodach działalności operacyjnej nie przekracza 2%.

Pozostałe przychody operacyjne uzyskane w 2024 roku wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 17,84% ze względu na wzrost wartości dotacji.

Przychody finansowe z tytułu odsetek zostały osiągnięte w wysokości 1.489.309,54 zł i przekraczają wartości uzyskane z tego tytułu w roku 2023 o 68,44%. Odsetki uzyskane zostały głównie z tytułu oprocentowania środków na rachunkach bankowych.

3.2. Koszty działalności Szpitala w 2024 r.

Struktura kosztów w układzie rachunku zysków i strat w 2024 r. kształtowała się w sposób przedstawiony w poniższej tabeli:

Pozycja rachunku	Wyszczególnienie	Kwota za rok		Udział %	Dynamika %
		2023	2024		
B.	Koszty działalności operacyjnej	388 087 424,81	455 731 093,73	97,83	117,43
I.	Amortyzacja	10 864 066,53	11 179 711,83	2,40	102,91
II.	Zużycie materiałów i energii	108 399 073,59	122 102 285,71	26,21	112,64
III.	Usługi obce	57 780 833,43	78 326 411,47	16,81	135,56
IV.	Podatki i opłaty	2 119 332,72	2 212 195,59	0,47	104,38
V.	Wynagrodzenia	173 215 586,32	199 901 365,25	42,91	115,41
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	34 058 747,11	40 071 433,84	8,60	117,65
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	709 049,12	910 915,50	0,20	128,47
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	940 735,99	1 026 774,54	0,22	109,15
E.	Pozostałe koszty operacyjne	5 850 646,71	5 674 849,98	1,22	97,00
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	82 878,76		0,00	
II.	Aktualizacja wartości aktywów	4 020 362,40	2 311 845,88	0,50	57,50
III.	Inne koszty operacyjne	1 747 405,55	3 363 004,10	0,72	192,46
H.	H. Koszty finansowe	6 253 962,58	4 103 526,88	0,88	65,61
I.	Odsetki,	6 253 962,58	4 103 526,88	0,88	65,61
J.	Podatek dochodowy	349 620,00	307 392,00	0,07	87,92
	RAZEM KOSZTY	400 541 654,10	465 816 862,59	100,00	116,30

W roku 2024 koszty poniesione przez Szpital wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 16,30% ze względu na większą ilość wykonywanych świadczeń medycznych niż w roku 2023 oraz ze względu na wzrost cen, który według danych GUS w roku 2024 wyniósł 3,60%.

Największy wpływ na wzrost poziomu kosztów operacyjnych miała wartość zużytych materiałów i energii, która wyniosła 122.102.285,71 zł i wzrosła o 12,64% w stosunku do roku 2023 oraz usług obcych, które osiągnęły wartość 78.326.411,47 zł i osiągnęły wartość wyższą o 35,56% w stosunku do roku poprzedniego. Poziom poniesionych kosztów materiałów i energii oraz usług obcych stanowiących koszty bezpośrednie, nierozdzielnie związany jest z poziomem uzyskiwanych przychodów. Koszty wynagrodzeń wraz z pochodnymi zostały poniesione w 2024 roku w wysokości 239.972.799,09 zł i wzrosły o 15,78% w stosunku do tego rodzaju kosztów poniesionych w roku poprzednim. Wzrost ten jest skutkiem wdrożenia w Szpitalu zapisów ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników podmiotów leczniczych (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2139) oraz regulaminu wynagradzania obowiązującego w Szpitalu.

Pozostałe koszty operacyjne poniesione w wysokości 5.674.849,98 zł spadły w stosunku do roku 2023 ze względu na niższą o 42,50% wartość odpisów aktualizujących stan należności. W zależności od poziomu finansowania przez NFZ świadczeń ponadlimitowych nie uregulowanych do końca 2024 roku przez płatnika publicznego odpisy te zostaną rozwiązane.

Koszty finansowe poniesione w roku 2024 w wysokości 4.103.526,88 zł stanowiły 65,61% kosztów poniesionych w roku ubiegłym. Na wysokość tego wskaźnika ma wpływ przedterminowa spłata kredytów w wysokości 15.662.037 zł oraz spadek stawki WIBOR 1M.

4. Bilans

4.1. Aktywa trwałe i obrotowe

Aktywa Szpitala na dzień 31 grudnia 2024 r. osiągnęły wartość **300.918.077,05 zł** i składały się z:

- aktywów trwałych wartości 172.609.034,17 zł, stanowiących 57,36 % aktywów,
- aktywów obrotowych wartości 128.309.042,88 zł, stanowiących 42,64 % majątku.

4.1.1. Aktywa trwałe

Majątek trwały którym Szpital dysponował według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. przedstawia tabela:

Pozycja bilansu	Wyszczególnienie	Stan na		Udział % w aktywach razem	Dynamika %
		31 grudnia 2023	31 grudnia 2024		
A.	Aktywa trwałe	152 373 828,43	172 609 034,17	57,36%	113,28
I.	Wartości niematerialne i prawne	985 323,39	775 592,22	0,26%	78,71

3.	Inne wartości niematerialne i prawne	985 323,39	775 592,22	0,26%	78,71
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	151 388 505,04	171 833 441,95	57,10%	113,50
1.	Środki trwałe	146 753 443,84	167 941 835,10	55,81%	114,44
	a) grunty	931 052,61	931 052,61	0,31%	100,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	88 186 787,49	106 652 681,84	35,44%	120,94
	c) urządzenia tech. i maszyny	5 787 531,26	7 371 333,38	2,45%	127,37
	d) środki transportu	285 689,20	380 572,44	0,13%	133,21
	e) inne środki trwałe	51 562 383,28	52 606 194,83	17,48%	102,02
2.	Środki trwałe w budowie	4 635 061,20	3 891 606,85	1,29%	83,96
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00%	
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00%	
	Aktywa razem	241 108 149,43	300 918 077,05	100,00%	124,81

Wartość netto aktywów trwałych na dzień 31.12.2024 r. wzrosła o 13,28% w stosunku do roku ubiegłego w wyniku realizacji założonego Planu inwestycyjnego. Przyjęte w roku 2024 do ewidencji środki trwałe i wartości niematerialne i prawne stanowiły wartość 37.567.355,14 zł, natomiast nakłady poniesione na realizację projektów inwestycyjnych będących w toku na dzień 31.12.2024 r. wyniosły 3.653.939,71 zł. Wzrost nakładów inwestycyjnych wynika z konieczności odtworzenia bazy aparatury medycznej i technicznej.

4.1.2. Aktywa obrotowe

Majątek obrotowy posiadany przez Szpital według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. przedstawia tabela:

Pozycja bilansu	Wyszczególnienie	Stan na		Udział % w aktywach razem	Dynamika %
		31 grudnia 2023	31 grudnia 2024		
B.	Aktywa obrotowe	88 734 321,00	128 309 042,88	42,64	144,60
I.	Zapasy	11 763 922,74	13 024 127,32	4,33	110,71
1.	Materiały	11 536 418,43	13 023 704,02	4,33	112,89
4.	Towary	227 504,31	423,30	0,00	0,19
II.	Należności krótkoterminowe	61 035 239,30	69 190 736,42	22,99	113,36
3.	Należności od pozostałych jednostek	61 035 239,30	69 190 736,42	22,99	113,36
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	58 579 843,42	66 809 996,80	22,20	114,05
	- do 12 miesięcy	58 579 843,42	66 809 996,80	22,20	114,05
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpiec. społ. i zdrow. oraz innych tytułów publicznoprawnych	7 672,77	5 629,15	0,00	73,37
	c) inne	2 447 723,11	2 375 110,47	0,79	97,03
III.	Inwestycje krótkoterminowe	15 366 612,79	45 541 533,73	15,13	296,37
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	15 366 612,79	45 541 533,73	15,13	296,37

	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	15 366 612,79	45 541 533,73	15,13	296,37
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	568 546,17	552 645,41	0,18	97,20
	Aktywa razem	241 108 149,43	241 108 149,43	100,00	124,81

Aktywa obrotowe podobnie jak aktywa trwałe powiększyły swoją wartość w stosunku do roku ubiegłego, ale o 44,60% i wyniosły na dzień 31.12.2024 r. 128.309.042,88 zł.

Wartość zapasów na dzień 31.12.2024 r. wyniosła 13.024.1727,32 zł i charakteryzuje się wzrostem o 10,71%. Zapasy utrzymywane są na poziomie koniecznym do zabezpieczenia wykonywania zakontraktowanych świadczeń zdrowotnych i stanowią 4,33% wartości aktywów.

Należności krótkoterminowe stanowiły na dzień 31.12.2024 r. 22,99% wartości aktywów i wzrosły o 13,36% w stosunku do roku ubiegłego ze względu na wzrost wartości wykonanych w 2024 roku świadczeń nielimitowanych i wyodrębnionych oraz nieuregulowanie ich przez LOW NFZ do dnia 31.12.2024 r. Po przyjęciu i rozliczeniu tych usług przez NFZ płatności dokonane zostały w 2025 roku.

Znacząco wzrosła wartość inwestycji krótkoterminowych o 196,37% do poziomu 45.541.533,73 zł. Inwestycje krótkoterminowe występujące na dzień 31 grudnia 2024 r. składały się ze środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych. Środki pieniężne przeznaczone są na zabezpieczenie bieżących płatności przy niepełnym finansowaniu świadczeń przez NFZ charakteryzującym rok 2024.

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe stanowiące 0,18% aktywów dotyczyły kosztów ubezpieczeń, remontów kapitałnych.

4.2. Fundusz własny, zobowiązania i rezerwy na zobowiązania

Pasywa Szpitala na dzień 31 grudnia 2024 r. osiągnęły wartość **300.918.077,05 zł** i składały się z:

- kapitału (funduszu) własnego wartości 88.840.921,92 zł, stanowiącego 29,52 % pasywów,
- zobowiązań i rezerw na zobowiązania wartości 205.612.690,84 zł, stanowiących 70,48% pasywów.

4.2.1. Fundusz własny

Według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. Szpital dysponował kapitałem własnym przedstawionym w tabeli:

Pozycja bilansu	Wyszczególnienie	Stan na		Udział % w pasywach razem	Dynamika %
		31.12.2023	31.12.2024		
A.	Kapitał (fundusz) własny	35 495 458,59	88 840 921,92	29,52	250,29
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	91 032 843,89	91 032 843,89	30,25	100,00

V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-93 232 356,81	-55 537 385,30	-18,46	59,57
VI	Zysk (strata) netto	37 694 971,51	53 345 463,33	17,73	141,52
	Pasywa razem	241 108 149,43	300 918 077,05	100,00	124,81

Źródłem finansowania majątku Szpitala jest kapitał podstawowy (fundusz założycielski) stanowiący w 100 % własność Samorządu Województwa Lubelskiego. Corocznie wypracowany zysk przeznaczany jest na pokrycie strat z lat ubiegłych. W roku 2024 kapitał własny uległ zwiększeniu o kwotę 53.345.463,33 zł (+150,29%) dzięki istotnemu zyskowi netto wypracowanemu przez Szpital w roku 2024.

4.2.2. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania

Na dzień 31 grudnia 2024 r. Szpital posiadał zobowiązania i rezerwy przedstawione w tabeli:

Pozycja bilansu	Wyszczególnienie	Stan na		Udział % w pasywach razem	Dynamika %
		31.12.2023	31.12.2024		
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	205 612 690,84	212 077 155,13	70,48	103,14
I.	Rezerwy na zobowiązania	1 119 274,41	7 716 835,10	2,56	689,45
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 119 274,41	5 554 702,71	1,85	496,28
	- długoterminowa	888 611,97	1 211 576,13	0,40	136,34
	- krótkoterminowa	230 662,44	4 343 126,58	1,44	1882,89
3.	Pozostałe rezerwy		2 162 132,39		
	- długoterminowe				
	- krótkoterminowe		2 162 132,39		
II.	Zobowiązania długoterminowe	45 177 091,86	30 954 163,47	10,29	68,52
3.	Wobec pozostałych jednostek	45 177 091,86	30 954 163,47	10,29	68,52
	a) kredyty i pożyczki	45 177 091,86	30 954 163,47	10,29	68,52
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	70 438 694,69	70 308 474,04	23,36	99,82
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	66 616 862,22	65 526 198,72	21,78	98,36
	a) kredyty i pożyczki	6 154 272,36	4 076 494,56	1,35	66,24
	d) z tytułu dostaw i usług, o	33 596 796,85	29 553 004,28	9,82	87,96
	- do 12 miesięcy	33 596 796,85	29 553 004,28	9,82	87,96
	g) z tytułu podatków, ceł,	14 034 244,22	16 734 336,44	5,56	119,24
	h) z tytułu wynagrodzeń	11 081 331,07	12 867 867,53	4,28	116,12
	i) inne	1 750 217,72	2 294 495,91	0,76	131,10
4.	Fundusze specjalne	3 821 832,47	4 782 275,32	1,59	125,13
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	88 877 629,88	103 097 682,52	34,26	116,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	88 877 629,88	103 097 682,52	34,26	116,00
	- długoterminowe	80 877 394,58	95 191 810,91	31,63	117,70
	- krótkoterminowe	8 000 235,30	7 905 871,61	2,63	98,82
	pasywa razem	241 108 149,43	300 918 077,05	100,00	124,81

Wartość zobowiązań i rezerw na zobowiązania wyniosła 212.077.155,13 zł. Wzrost o 3,14% spowodowany jest wyższą wartością rezerw utworzonych na świadczenia pracownicze oraz na roszczenia pracownicze.

Zobowiązania długoterminowe zmniejszyły się o 31,48% na skutek przedterminowej spłaty zobowiązań kredytowych o wartości 15.662.037 zł, a także bieżących spłat wynikających z harmonogramów płatności. Zaciągnięty w latach ubiegłych kredyt przeznaczony został na spłatę zobowiązań powstałych głównie w wyniku niepełnego sfinansowania wykonanych świadczeń zdrowotnych w latach ubiegłych, których wartość niepokryta na dzień 31.12.2024 roku wynosi 55.537.385,30 zł. Kredyt długoterminowy został zaciągnięty w Banku Gospodarstwa Krajowego, posiada preferencyjne oprocentowanie i stanowi stabilne źródło finansowania zewnętrznego.

Zobowiązania krótkoterminowe 31 grudnia 2024 roku wyniosły 70.308.474,04 zł i utrzymują się na podobnym poziomie jak w roku poprzednim.

Zobowiązania te na dzień 31.12.2024 r. stanowią zobowiązania bieżące i niewymagalne. Odzwierciedlają bieżące zapotrzebowanie na materiały i sprzęt medyczny dla wykonywanego poziomu świadczeń opieki zdrowotnej.

Łączna wartość zobowiązań publicznoprawnych oraz zobowiązań z tytułu wynagrodzeń stanowi 9,84% wartości pasywów i wynika z bieżących rozliczeń wobec ZUS, Urzędu Skarbowego oraz pracowników. Ich przyrost o 17,86 % wynika ze wzrostu wynagrodzeń pracowników w stosunku do roku ubiegłego zgodnie z zapisami ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników podmiotów leczniczych.

Inne zobowiązania w kwocie 2.294.495,91 zł wynikają z bieżących potrąceń z list płac, ze składek ubezpieczeniowych, zobowiązań na zakup środków trwałych oraz z wpłaconych wadium i stanowią 0,76% wartości pasywów.

Wartość funduszy specjalnych stanowi Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Stan ZFŚS na koniec 2024 roku wynoszący 4.782.275,32 zł wynika z realizacji obowiązującego w Szpitalu postanowień Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, a wzrost o 25,13% wynika z większych odpisów podstawowych dokonanych w 2024 roku.

Rozliczenia międzyokresowe stanowiące 34,26% pasywów odzwierciedlają bezzwrotne źródła finansowania aktywów trwałych Szpitala i odpowiadają niezamortyzowanej wartości początkowej środków trwałych, które sfinansowane zostały dotacjami lub przyjęte zostały nieodpłatnie.

Część III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2025 – 2027) wraz z opisem założeń.

5. Zasady przyjęte do opracowania prognozy

5.1. Zastosowane metody prognozy

Do sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025 – 2027 wykorzystane zostały poniżej wymienione metody oparte o zasadę ostrożności oznaczającą rozważne i obiektywne dokonywanie szacunków.

1. metoda polegająca na oparciu o przewidywane wielkości sprzedaży, kosztów, z uwzględnieniem przewidywanych zmian organizacyjnych, technologicznych, w wynagrodzeniach itp. Każdą z kategorii prognozowano oddzielnie, uwzględniając zarówno relacje ukształtowane w przeszłości, jak również przewidywane zmiany.
2. metoda określana mianem „metody procentu od sprzedaży”, w której punktem wyjścia jest prognoza sprzedaży, a następne działania opierają się na założeniu, że relacje pomiędzy poszczególnymi elementami bilansu oraz rachunku zysków i strat, a wielkością sprzedaży będą stałe w okresie prognozy i oparte na danych historycznych.

6. Prognoza bilansu oraz rachunku zysków i strat

Sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im Papieża Jana Pawła II w Zamościu w okresie od 2025 r. do 2027 r. przedstawia prognozowany rachunek zysków i strat oraz bilans.

6.1. Prognoza rachunku zysków i strat

Prognoza na rok **2025** została oparta na przewidywanych danych ekonomiczno - finansowych ujętych w planie rzeczowo-finansowym oraz planie inwestycyjnym na rok 2025, w którym przyjęto następujące założenia:

Rachunek zysków i strat

1. Przychody operacyjne oszacowano na podstawie planowanego przychodu na 2024 r. powiększonego o przewidywany wskaźnik wzrostu cen towarów i usług przyjęty przez Radę Ministrów w Założeniach Projektu Budżetu Państwa na rok 2025 w wysokości **4,1%**.
2. Koszty wynagrodzeń i ubezpieczeń społecznych zaplanowano na podstawie wskaźnika wzrostu przeciętnego wynagrodzenia brutto przyjętego przez Radę Ministrów w Założeniach Projektu Budżetu Państwa na rok 2025 w wysokości **7,1%**.
3. Koszty operacyjne zostały zaplanowane przy założeniu wzrostu cen towarów i usług o **4,1%** wg Założeń Projektu Budżetu Państwa na 2025 rok.
4. Kalkulację przychodów i kosztów finansowych oparto na założeniu stabilizacji stóp procentowych w roku 2025.
5. Wartość aktywów trwałych oraz umorzeń ustalona została na podstawie danych ewidencyjnych wynikających z ewidencji środków trwałych oraz powiększona została o nakłady, które zaplanowane są na 2025 rok z uwzględnieniem dofinansowania zaplanowanego do pozyskania.

6. Kwota pozostałych aktywów trwałych oszacowana została z uwzględnieniem wzrostu wynikającego z realizacji innych inwestycji, które zgodnie z planem inwestycyjnym będą realizowane na podstawie ustalonych priorytetów.
7. Koszty amortyzacji i odpisów z rozliczeń międzyokresowych kosztów zaplanowana na podstawie danych wynikających z ewidencji środków trwałych skorygowanych o przyznane dofinansowanie na rok 2025.
8. Koszty ubezpieczeń określone na podstawie posiadanych polis

Zastosowane metody prognozy w latach 2026-2027

Prognoza na lata 2026-2027 oparta została na wskaźnikach makroekonomicznych przyjętych przez Radę Ministrów w „Wieloletnich założeniach makroekonomicznych na lata 2025-2029”. Przyjęte „Wieloletnie założenia makroekonomiczne na lata 2025-2029” przewidują m.in. wzrost PKB w 2026 roku na poziomie 3,5 % wobec 3,0 % prognozowanych w 2027 roku.

Dokument ten prognozuje średnioroczną inflację w 2026 r. na poziomie 3,8%, a w 2027 r. 3,0%. Zgodnie z prognozą w 2026 r. wynagrodzenia wzrosną o 7,6%, a 6,9% w roku 2027. Zakładany jest również spadek stóp procentowych. Stopa referencyjna NBP prognozowana jest na poziomie 4,1% w roku 2026 oraz 3,5% w roku 2027.

W prognozie przyjęto następujące wskaźniki wzrostu:

- a) dla pozycji przychodów oraz kosztów:
 - w roku 2026 – 3,8 %
 - w roku 2027 – 3,0 %
- b) dla kosztów wynagrodzeń i ubezpieczeń społecznych:
 - w roku 2026 – 7,6 %
 - w roku 2027 – 6,9 %

Rachunek zysków i strat

1. W prognozie przychodów przyjęte zostało zapotrzebowanie społeczne na procedury ratujące życie i zdrowie, zdolności Szpitala do wykonywania usług zdrowotnych, a także wzrost wartości nakładów na służbę zdrowia skorygowane o prognozowane wskaźniki wzrostu cen. Prognoza opiera się na obowiązujących w roku 2025 kontraktach z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz przewidywanych przychodach z tytułu realizacji świadczeń nielimitowanych i wyodrębnionych.
2. Pozostałe przychody operacyjne uzyskane z rozliczeń międzyokresowych dotacji na zakupy sprzętu i na realizację inwestycji wykazane zostały w wysokości proporcjonalnej do amortyzacji majątku sfinansowanego dotacjami na podstawie ewidencji środków trwałych.

Zakłada się otrzymanie dofinansowania dla przyjętego wzrostu stanu aktywów trwałych oraz uwzględnienie przypadającego wzrostu dotacji w odpisach.

Inne pozycje pozostałych przychodów operacyjnych zostały prognozowane oddzielnie, uwzględniając zarówno relacje ukształtowane w przeszłości, jak również przewidywane zmiany.

3. Prognoza przychodów finansowych opracowana została na podstawie wysokości prognozowanej wielkości środków pieniężnych przechowywanych na

oprocentowanych rachunkach bankowych oraz stabilizacji stopy referencyjnej NBP.

4. Prognoza kosztów operacyjnych oszacowana została na podstawie wskaźników wzrostu podanych we wstępie podrozdziału, z wyjątkiem kosztów amortyzacji, które wynikają z planów umorzeń sporządzanych zgodnie z zasadami opisanymi w polityce rachunkowości na podstawie ewidencji środków trwałych z uwzględnieniem przyrostu wartości aktywów trwałych.
5. Prognoza kosztów osobowych w roku 2026 opiera się na wskaźniku wynoszącym 7,60%, natomiast w roku 2027 prognozowany wzrost kosztów osobowych na poziomie 6,90%.
6. Koszty finansowe są prognozowane na podstawie posiadanych umów kredytowych i harmonogramów spłat kapitałów. Zakłada się stabilizację stawki WIBOR 1M na poziomie niższym niż ok. 6%.

Na podstawie przyjętych założeń sporządzona została następująca prognoza rachunku zysków i strat:

	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Plan finansowy rok 2025	Plan finansowy rok 2026	Plan finansowy rok 2027
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	517 650 414,84	552 928 634,12	582 516 493,14
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	516 550 999,01	551 179 936,97	580 715 335,08
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie- wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	-103 567,94	500 000,00	515 000,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	1 202 983,77	1 248 697,15	1 286 158,06
B.	Koszty działalności operacyjnej	521 072 566,00	552 536 843,28	581 721 698,31
I.	Amortyzacja	12 793 085,99	14 742 685,25	16 529 630,66
II.	Zużycie materiałów i energii	147 506 889,06	153 112 150,84	157 705 515,37
III.	Usługi obce	88 177 273,93	91 528 010,34	94 273 850,65
IV.	Podatki i opłaty	2 574 546,88	2 672 379,66	2 752 551,05
V.	Wynagrodzenia	220 139 593,53	236 870 202,64	253 214 246,62
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	48 282 979,90	51 952 486,37	55 537 207,93
	- emerytalne	21 397 052,66	22 210 140,66	22 876 444,88
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	998 196,71	1 036 128,18	1 067 212,03
VIII.	Wartość sprzedanych towarów	600 000,00	622 800,00	641 484,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-3 422 151,16	391 790,84	794 794,83
D.	Pozostałe przychody operacyjne	9 133 277,19	9 961 280,83	10 218 929,02
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00		
II.	Dotacje	8 134 741,26	8 607 664,82	8 865 313,01
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00		
IV.	Inne przychody operacyjne	998 535,93	1 353 616,01	1 353 616,01
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 335 963,38	886 729,99	913 331,89
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00

III.	Inne koszty operacyjne	1 335 963,38	886 729,99	913 331,89
F.	Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	4 375 162,65	9 466 341,68	10 100 391,96
G.	Przychody finansowe	1 357 238,42	1 508 813,48	1 554 077,88
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
II.	Odsetki, w tym:	1 357 238,42	1 508 813,48	1 554 077,88
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V.	Inne			
H.	H. Koszty finansowe	4 003 193,83	1 729 206,98	1 453 353,76
I.	Odsetki, w tym:	3 997 988,83	1 729 206,98	1 453 353,76
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych			
III.	Aktualizacja wartości inwestycji			
IV.	Inne	5 205,00		
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	1 729 207,24	9 245 948,18	10 201 116,08
J.	Podatek dochodowy	350 000,00	363 300,00	374 199,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	1 379 207,24	8 882 648,18	9 826 917,08

Planuje się, że w okresie objętym prognozą wynik finansowy z tytułu prowadzonej działalności będzie osiągał wartości dodatnie. Przewidywany poziom zysku w prognozowanym okresie będzie, jednakże znacznie niższy aniżeli osiągnięty w roku 2024. Przewiduje się wzrost wartości nominalnej przychodów z tytułu usług świadczonych na rzecz płatnika publicznego oraz odbiorców z zewnątrz na podstawie przyjętych założeń. Tym samym przewiduje się również wzrost kosztów prowadzenia działalności gospodarczej. W kosztach finansowych uwzględnione zostały odsetki z tytułu korzystania z obcych kapitałów.

6.2. Prognoza bilansu

Prognoza bilansu na rok 2025 została opracowana na podstawie planu finansowego na rok 2025.

Do prognozy na **rok 2025** przyjęto następujące założenia:

1. Wartość aktywów trwałych oraz umorzeń ustalona została na podstawie danych ewidencyjnych wynikających z ewidencji środków trwałych oraz powiększona została o nakłady przewidywane do poniesienia realizację zadań inwestycyjnych.
2. Kwota oszacowanych zapasów odpowiada wielkościom niezbędnym do zabezpieczenia świadczeń zdrowotnych.
3. Kapitał (fundusz) podstawowy pozostanie w niezmienniej wysokości.
4. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oszacowano w oparciu o posiadane harmonogramy spłat.
5. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń i pochodnych powiększone zostały o 9,7 % na podstawie wskaźnika wzrostu przeciętnego wynagrodzenia brutto przyjętego przez Radę Ministrów w Założeniach Projektu Budżetu Państwa na rok 2024.

6. Należności powiększone o wskaźnik 6,6% odpowiadający wzrostowi inflacji zgodny ze wskaźnikiem wynikającym ze wzrostu przychodów.
7. Środki pieniężne na rachunku odpowiadające wielkości potrzebnej na zabezpieczenie płatności dokonywanych w styczniu kolejnego roku, z uwzględnieniem wpływu dodatkowych środków z końcowego rozliczenia z NFZ.
8. Zobowiązania oszacowane w kwocie odpowiadającej wysokości bieżącym płatnościom.
9. Rozliczenia międzyokresowe przychodów oszacowano na podstawie danych o otrzymanych środkach finansowych oraz środkach finansowych przewidywanych do otrzymania na sfinansowanie zakupów inwestycyjnych na podstawie zapisów w ewidencji środków trwałych.

Zastosowane metody prognozy w latach 2026-2027

1. Wartość aktywów trwałych prognozowana jest na podstawie istniejącego stanu majątku trwałego zapisanego w ewidencji inwentarzowej oraz umorzenia wynikającego z planu amortyzacji. Prognoza uwzględnia również przewidywane działania inwestycyjne planowane na lata 2026-2027.
2. W prognozie stanu aktywów trwałych przyjęto również coroczny przyrost środków trwałych w wyniku planowanych zakupów odtworzeniowych umorzonego sprzętu i aparatury medycznej. Zakłada się zakupy nowych środków trwałych z pozyskanych bezzwrotnych źródeł finansowania oraz ze środków własnych Szpitala.
3. Planowane nakłady na środki trwałe są uzależnione od poziomu finansowania ze źródeł zewnętrznych, głównie ze środków uzyskanych w ramach programów unijnych, z Urzędu Marszałkowskiego i z Ministerstwa Zdrowia. Możliwości wygoszczarowania środków na inwestycje we własnym zakresie są uzależnione od posiadanych wolnych środków, dlatego Szpital w każdym roku będzie przeznaczal na wybrane z planu inwestycyjnego inwestycje kwotę uzależnioną od możliwości finansowych.
4. Zapasy prognozowane są w wysokości koniecznej do zabezpieczenia wykonywania usług medycznych skorygowanej przyjętym wskaźnikiem wzrostu cen.
5. Do prognozy należności wykorzystane zostały relacje w stosunku do sprzedaży, zdarzenia, które już nastąpiły oraz zmiany przewidywane w przyszłości, skorygowane na podstawie określonych wskaźników wzrostu.
6. Inwestycje krótkoterminowe i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe przyjęte zostały na poziomie kształtującym się w przeszłości skorygowane na podstawie określonych wskaźników wzrostu.

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe będą wynikały z kosztów, które dotyczą następnych okresów oraz stosownie do art. 39 ust. 3 ustawy o rachunkowości podlegają rozliczeniu stosownie do upływu czasu i długotrwałych skutków ekonomicznych.

7. Przewiduje się, że kapitał (fundusz) podstawowy pozostanie niezmienny przez cały okres objęty prognozą. Przewiduje się, że zyski w latach objętych prognozą będą zwiększały wartość kapitału własnego.

8. Rezerwa na świadczenia emerytalne tworzona jest dla każdego pracownika i obciąża koszty poszczególnych lat pracy. Są to bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń emerytalnych, których kwota wynika z szacunków, gdyż data powstania zobowiązania nie jest znana.
9. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek są prognozowane na podstawie posiadanych umów i harmonogramów spłat.
10. Do prognozy zobowiązań wykorzystane zostały relacje w stosunku do sprzedaży i zdarzenia, które już wystąpiły oraz zmiany przewidywane w przyszłości. Nie przewiduje się wystąpienia zobowiązań przeterminowanych z wymienionych tytułów.
11. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń, z tytułu składek ZUS i podatków oraz inne zobowiązania będące potrąceniami z listy płac są przedstawione w kwotach, które będą płacone w przyszłości w wartości skorygowanej wskaźnikiem wzrostu. Wynagrodzenia wypłacane będą na początku następnego miesiąca, po miesiącu, którego dotyczą. Nie przewiduje się wystąpienia zobowiązań przeterminowanych z wymienionych tytułów.
12. Rozliczenia międzyokresowe, które składają się z dotacji otrzymanych na zakup majątku trwałego, wyliczone zostały na podstawie odpisów dokonywanych proporcjonalnie do amortyzacji środków trwałych sfinansowanych dotacjami na podstawie ewidencji środków trwałych i prognozowanego dofinansowania

Na podstawie przyjętych założeń sporządzona została prognoza aktywów bilansu, przedstawiona w tabeli:

	AKTYWA	Plan finansowy rok 2025	Plan finansowy rok 2026	Plan finansowy rok 2027
A.	Aktywa trwałe	165 312 064,00	222 122 033,81	223 592 396,15
I.	Wartości niematerialne i prawne	416 766,75	7 966 718,59	5 577 837,63
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych			
2.	Wartość firmy			
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	416 766,75	7 966 718,59	5 577 837,63
4.	Zaliczki na poczet wartości niematerialnych i prawnych			
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	164 895 297,25	214 155 315,22	218 014 558,52
1.	Środki trwałe	162 895 297,25	214 155 315,22	200 014 558,52
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	931 052,61	931 052,61	931 052,61
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	101 299 249,66	141 186 607,13	138 874 082,54
	c) urządzenia techniczne i maszyny	7 461 214,23	15 186 572,60	13 035 702,21
	d) środki transportu	339 163,69	305 895,03	274 254,35
	e) inne środki trwałe	52 864 617,06	56 545 187,85	46 899 466,81
2.	Środki trwałe w budowie	2 000 000,00		18 000 000,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie			
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00

1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe			
B.	Aktywa obrotowe	98 078 942,55	87 305 000,39	111 707 358,41
I.	Zapasy	12 883 491,12	13 373 063,78	13 774 255,69
1.	Materiały	12 783 735,52	13 269 517,47	13 667 602,99
2.	Półprodukty i produkty w toku			
3.	Produkty gotowe			
4.	Towary	99 755,60	103 546,31	106 652,70
5.	Zaliczki na dostawy i usługi			
II.	Należności krótkoterminowe	52 149 622,83	54 232 250,46	60 859 217,98
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	52 149 622,83	54 232 250,46	60 859 217,98
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	48 529 253,75	50 474 307,36	56 988 536,58
	- do 12 miesięcy	48 529 253,75	50 474 307,36	56 988 536,58
	- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpiec. społ. i zdrow. oraz innych świadczeń	26 075,64	27 066,51	27 878,51
	c) inne	3 594 293,44	3 730 876,59	3 842 802,89
	d) dochodzone na drodze sądowej		0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	32 857 953,40	19 504 671,69	36 873 019,85
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	32 857 953,40	19 504 671,69	36 873 019,85
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	32 857 953,40	19 504 671,69	36 873 019,85
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	32 857 953,40	19 504 671,69	36 873 019,85
	- inne środki pieniężne		0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne		0,00	0,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	187 875,20	195 014,46	200 864,89
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy		0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne		0,00	0,00
	AKTYWA RAZEM	263 391 006,55	309 427 034,20	335 299 754,56

Na podstawie przyjętych założeń sporządzona została prognoza pasywów bilansu, którą przedstawia tabela:

	PASYWA	Plan finansowy rok 2025	Plan finansowy rok 2026	Plan finansowy rok 2027
A.	Kapitał (fundusz) własny	58 263 902,22	101 294 699,31	111 121 616,39
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	91 032 843,89	91 032 843,89	91 032 843,89
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:			1 379 207,24
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:			
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:			
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-34 148 148,91	1 379 207,24	8 882 648,18
VI.	Zysk (strata) netto	1 379 207,24	8 882 648,18	9 826 917,08

VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	205 127 104,33	208 132 334,89	224 178 138,17
I.	Rezerwy na zobowiązania	1 562 271,30	1 681 003,92	1 796 993,19
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 562 271,30	1 681 003,92	1 796 993,19
	- długoterminowa	1 194 782,73	1 285 586,22	1 374 291,67
	- krótkoterminowa	367 488,57	395 417,70	422 701,52
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00
	- długoterminowe			
	- krótkoterminowe			
II.	Zobowiązania długoterminowe	25 164 843,54	19 363 348,98	15 286 854,42
1.	Wobec jednostek powiązanych			
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3.	Wobec pozostałych jednostek	25 164 843,54	19 363 348,98	15 286 854,42
	a) kredyty i pożyczki	25 164 843,54	19 363 348,98	15 286 854,42
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
	c) inne zobowiązania finansowe			
	d) zobowiązania wekslowe			
	e) inne			
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	82 754 806,57	72 911 538,48	73 991 785,40
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowania w kapitale	0,00	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	79 429 804,50	68 460 186,33	69 406 892,69
	a) kredyty i pożyczki	6 095 407,29	4 254 115,73	4 076 494,56
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
	c) inne zobowiązania finansowe			
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	42 737 165,84	31 361 178,14	30 302 013,48
	- do 12 miesięcy	42 737 165,84	31 361 178,14	30 302 013,48
	- powyżej 12 miesięcy			
	e) zaliczki otrzymane na dostawy			
	f) zobowiązania wekslowe			
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	15 853 480,83	17 058 345,37	18 235 371,20
	h) z tytułu wynagrodzeń	12 698 263,95	13 663 332,01	14 606 101,92
	i) inne	2 045 486,59	2 123 215,08	2 186 911,53
4.	Fundusze specjalne	3 325 002,07	4 451 352,15	4 584 892,71
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	95 645 182,92	114 176 443,51	133 102 505,16
1.	Ujemna wartość firmy			
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	95 645 182,92	114 176 443,51	133 102 505,16
	- długoterminowe	95 645 182,92	114 176 443,51	133 102 505,16
	- krótkoterminowe			
	PASYWA RAZEM	263 391 006,55	309 427 034,20	335 299 754,56

7. Analiza wskaźnikowa

7.1. Prognozowane wartości wskaźników ekonomicznych

Analiza wskaźnikowa opracowana została według wzorów określonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 832). Wskaźniki analityczne, które charakteryzują sytuację ekonomiczną Szpitala w latach 2024 – 2027 przedstawia tabela:

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej		Wykonanie 2024	Prognoza 2025	Prognoza 2026	Prognoza 2027
<u>Wskaźniki ekonomiczno-finansowe do oceny ZOZ</u>					
1.	WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI				
1)	<i>wskaźnik zyskowności netto (%)</i>	10,19	0,26	1,58	1,65
2)	<i>wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)</i>	10,78	0,83	1,68	1,71
3)	<i>wskaźnik zyskowności aktywów (%)</i>	19,68	0,49	3,10	3,05
2.	WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI				
1)	<i>wskaźnik bieżącej płynności</i>	1,66	1,18	1,19	1,50
2)	<i>wskaźnik szybkiej płynności</i>	1,49	1,02	1,01	1,31
3.	WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI				
1)	<i>wskaźnik rotacji należności (w dniach)</i>	44,61	40,66	32,71	33,70
2)	<i>wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	22,47	25,48	24,48	19,34
4.	WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA				
1)	<i>wskaźnik zadłużenia aktywów (%)</i>	36,22	41,57	30,36	27,16
2)	<i>wskaźnik wypłacalności</i>	1,23	1,88	0,93	0,82
<u>Wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej</u>					
1.	WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI				
1)	<i>wskaźnik zyskowności netto (%)</i>	5	3	3	3
2)	<i>wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)</i>	5	3	3	3
3)	<i>wskaźnik zyskowności aktywów (%)</i>	5	3	4	4
	1. Razem	15	9	10	10
2.	WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI				
1)	<i>wskaźnik bieżącej płynności</i>	12	8	8	8
2)	<i>wskaźnik szybkiej płynności</i>	13	13	13	13
	2. Razem	25	21	21	21
3.	WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI				
1)	<i>wskaźnik rotacji należności (w dniach)</i>	3	3	3	3

2)	<i>wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	7	7	7	7
	3. Razem	10	10	10	10
4.	WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA				
1)	<i>wskaźnik zadłużenia aktywów</i>	10	8	10	10
2)	<i>wskaźnik wypłacalności</i>	6	6	8	8
	4. Razem	16	14	18	18
Łącznie wartość punktów		66	54	59	59
<i>Maksymalna wartość punktowa</i>		70	70	70	70
<i>Wartość wykonana / wartość maksymalna %</i>		94,29%	77,14%	84,29%	84,29%

7.2. Podsumowanie analizy wskaźnikowej

Wszystkim wskaźnikom ekonomiczno-finansowym osiągniętym przez Szpital w roku 2024 przypisano maksymalne punktowe oceny poza wskaźnikiem wypłacalności.

7.2.1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność Szpitala do generowania zysków, a zatem przedstawiają ekonomiczną efektywność działalności.

- 1) wskaźnik zyskowności netto w 2024 roku wynosił 10,19%. Wskaźnik pokazuje, że Szpital posiada wysoką zdolność do generowania zysków.
- 2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w 2024 roku wyniósł 10,78% i wskazuje, że działalność podstawowa i pozostała działalność operacyjna generowała zyski.
- 3) wskaźnik zyskowności aktywów w 2024 r. ukształtował się w wysokości 19,68% w stosunku do aktywów zaangażowanych w Szpitalu. Informuje on o tym, że jednostka aktywów wypracowała 19,68% zysku.

Poziomy osiągniętych wskaźników rentowności przyjęły maksymalne oceny punktowe w tej kategorii wskaźników i świadczą o stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala oraz o racjonalnym gospodarowaniu zasobami.

Prognoza na lata 2025-2027 zakłada utrzymanie wskaźników na poziomie świadczącym o zyskowności prowadzonej działalności. Przewiduje się, jednakże niższy poziom rentowności działalności ze względu na realne ryzyko zmniejszenia poziomu finansowania świadczeń przez NFZ.

7.2.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

- 1) wskaźnik bieżącej płynności, kształtujący się w 2024 roku w wysokości 1,66 pokazuje, że Szpital posiada zdolność do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Potwierdzeniem, że dzięki upłynnieniu majątku obrotowego mogą być uregulowane wszystkie zobowiązania jest wskaźnik przekraczający 1.

- 2) wskaźnik szybkiej płynności, kształtujący się w 2024 roku na poziomie od 1,49 pokazuje, że Szpital posiada zdolność do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Prognozuje się, że w latach 2025-2027 Szpital utrzyma zdolność do spłacania zobowiązań krótkoterminowych posiadanymi aktywami i wskaźniki będą osiągać wartości wyższe niż 1.

7.2.3. Wskaźniki efektywności

- 1) wskaźnik rotacji należności (w dniach), kształtujący się w 2024 roku na poziomie 44,61 pokazuje, że długość cyklu oczekiwania na uzyskanie należności odpowiada przyjętym terminom płatności. Wskaźnik ten zaburzony jest poprzez wartości świadczeń zdrowotnych ponadkontraktowych niesfinansowanych przez płatnika publicznego lub finansowanych z dużym opóźnieniem, nawet przekraczającym 6 miesięcy.
- 2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach), kształtujący się w 2024 roku na poziomie 22,47 świadczy o tym, że zdolność Szpitala do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych nie przekracza 60 dni.

Prognozuje się, że w latach 2025-2027 wskaźnik rotacji należności otrzyma niższe wartości, natomiast wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) pozostanie na podobnym poziomie.

7.2.4. Wskaźniki zadłużenia

- 1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%), kształtujący się w 2024 roku na poziomie 36,22% pokazuje stopień finansowania aktywów kapitałami obcymi.
- 2) wskaźnik wypłacalności kształtujący się w 2024 roku na poziomie od 1,23 określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

Prognoza za lata 2025-2027 zakłada obniżanie się poziomu wskaźnika zadłużenia aktywów oraz poprawę wskaźnika wypłacalności ze względu na przewidywane pokrycie strat z lat ubiegłych oraz odbudowę kapitału zapasowego.

Łączna wartość punktów osiągnięta w roku 2024 wynosi 66 i stanowi 94,29 % wartości maksymalnych. Nastąpiła znaczna poprawa sytuacji finansowej Szpitala w roku 2024, co znajduje odzwierciedlenie w zaprezentowanych wskaźnikach.

W latach 2025-2027 prognozuje się osiągnięcie łącznej wartości punktów na poziomie 54 i 59 stanowiącej odpowiednio 77,14% oraz 84,29% wartości maksymalnej. Ostrożna prognoza na lata 2025-2027 wynika z przeprowadzonego w roku 2025 obniżenia wartości kontraktów w stosunku do roku ubiegłego i prognozowanych niekorzystnych zmian w poziomie finansowania świadczeń przez NFZ.

Część IV. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala.

8. Zdarzenia, które mogą wpłynąć na stan finansowy jednostki

Wpływ na stan finansowy Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im. Papieża Jana Pawła II w Zamościu mogą mieć:

1. Zmniejszenie poziomu finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia, poprzez niepełne finansowanie świadczeń nielimitowanych i wyodrębnionych przez płatnika publicznego.
2. Częste zmiany zasad finansowania świadczeń przez NFZ, co utrudnia planowanie i zarządzanie finansami Szpitala.
3. Niedostateczne finansowanie niektórych świadczeń opieki zdrowotnej.
4. Roszczenia o podwyżki wynagrodzeń podejmowane przez pracowników i reprezentujące ich związki zawodowe niefinansowane przez NFZ.
5. Poziom inflacji, który ma bezpośredni wpływ na kształtowanie się kosztów funkcjonowania Szpitala.
6. Wysoki poziom stóp procentowych powodujący wysokie koszty pozyskanych kapitałów obcych.
7. Wysokie koszty energii i mediów.
8. Niedobór wykwalifikowanej kadry medycznej lekarzy.
9. Odpływ lekarzy do ośrodków konkurencyjnych oferujących wyższe uposażenie.
10. Zbyt mała liczba osób rozpoczynających pracę w porównaniu do pracowników w wieku emerytalnym powodująca trudności w zatrudnianiu nowych osób.
11. Sytuacja epidemiologiczna w kraju niosąca ryzyko zwiększenia zachorowań na choroby zakaźne.
12. Niewystarczająca ilość środków inwestycyjnych z budżetu państwa, budżetu jednostek samorządowych lub Unii Europejskiej na sfinansowanie potrzeb inwestycyjnych podmiotów leczniczych.
13. Zagrożenie związane z cyberbezpieczeństwem.
14. Trwająca obecnie wojna w Ukrainie i jej wpływ na sytuację gospodarczą w Polsce i na świecie.
15. Wzrost cen importowanych towarów ze względu na nałożenie ceł przez USA na partnerów handlowych.
16. Realizacja projektów inwestycyjnych w celu poprawy dostępności do świadczeń zdrowotnych w ramach Krajowego Planu Odbudowy.
17. Wdrażanie nowoczesnych metod leczenia zmniejszających inwazyjność zabiegów i czas hospitalizacji pacjentów.
18. Tworzenie nowych oddziałów gwarantujących pacjentom kompleksowość leczenia.

Zamość, 27 maja 2025 r.